



Вищий навчальний заклад
«НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ»
Факультет економіки, управління та інформаційних технологій
Кафедра економіки та фінансів

ЗАТВЕРДЖЕНО

Декан факультету економіки,
управління та інформаційних
технологій



Юлія НЕГОВСЬКА

РОБОЧА ПРОГРАМА

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА

(назва навчальної дисципліни)

підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти
(назва рівня вищої освіти)

галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
(шифр і назва галузі знань)

спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
(код і найменування спеціальності)

освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування»
(назва освітньо-професійної програми)

тип дисципліни вибіркова

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми



(підпис)

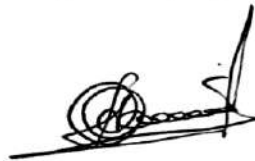
Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

РЕКОМЕНДОВАНО:

Кафедрою економіки та фінансів
протокол № 1
від «27» серпня 2025 року

Завідувач кафедри



(підпис)

Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

Укладач: Штулер Ірина Юрївна, доктор економічних наук, професор.

1. Опис навчальної дисципліни

Мова навчання: українська

Статус дисципліни: вибіркова

Передумови вивчення навчальної дисципліни: вивчення дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» забезпечує формування вмінь, передбачених освітньо-кваліфікаційною характеристикою, поглиблює та конкретизує набуті здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти базові знання з таких дисциплін як «Банківський менеджмент», «Податковий менеджмент», «Страховий менеджмент», «Системне управління та інформаційні технології прийняття рішень», «Фінансовий менеджмент» та інші, а також набуття ними відповідних фахових компетенцій.

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» є теоретичні, методичні та практичні засади управління процесами фінансового оздоровлення підприємств у кризових умовах. Особливу увагу приділено формуванню системи антикризового управління, санаційного контролінгу та аудиту, розробці програм реструктуризації, відновленню платоспроможності та забезпеченню стабільного фінансового стану підприємства.

Інформаційний обсяг навчальної дисципліни. На вивчення навчальної дисципліни відводиться 120 годин (4 кредити ECTS).

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета викладання навчальної дисципліни: є формування системних знань про фінансові механізми відновлення платоспроможності та ефективності діяльності підприємств, що перебувають у кризовому стані. Дисципліна спрямована на розкриття принципів антикризового управління фінансами, методів санаційного контролінгу й аудиту, а також інструментів фінансування заходів із відновлення стабільності бізнесу. Студенти набувають практичних навичок розроблення та реалізації програм санації, визначення внутрішніх і зовнішніх джерел фінансового забезпечення, оцінювання вартості майна підприємства, здійснення санаційної реструктуризації та підготовки фінансових планів у межах релокації. Особлива увага приділяється економіко-правовим аспектам санації, банкрутства та ліквідації підприємств, а також особливостям фінансового оздоровлення підприємств різних галузей. Вивчення дисципліни формує у студентів компетентності щодо прийняття стратегічних управлінських рішень у кризових умовах, запобігання банкрутству та підвищення фінансової стійкості бізнесу.

Основними завданнями навчальної дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» є оволодіння і засвоєння теоретичних основ про сутність, принципи та етапи фінансової санації підприємства; набуття знань щодо діагностики фінансової кризи, оцінки санаційної спроможності підприємства та розробки антикризових стратегій; вивчення джерел фінансування санаційних заходів, механізмів реструктуризації боргів і активів; опанування методів санаційного контролінгу, аудиту та планування відновлення фінансової стабільності; засвоєння економіко-правових аспектів проведення процедур санації, банкрутства та ліквідації підприємств; розвиток аналітичних навичок управління фінансовими потоками, оцінки ефективності антикризових рішень і прийняття управлінських рішень у нестабільному економічному середовищі.

Компетентності та заплановані результати навчання

Дисципліна «Управління фінансовою санацією підприємства» забезпечує набуття здобувачами освіти **компетентностей**:

Загальні компетентності (ЗК)

- Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК)

- Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання (мікрорівень) та стану фінансових систем на макрорівні.
- Здатність використовувати науковий, аналітичний і методичний інструментарій та оцінювати їх дієвість для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Здатність до пошуку, критичного осмислення, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні висновки з питань функціонування сфери фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, а також знання та пояснення, що їх обґрунтовують до фахівців і нефахівців.

Програмні результати навчання (ПРН)

- Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, а також дотичних до неї міждисциплінарних напрямів.
- Відшукувати, критично осмислювати та обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання (мікрорівень) та стану фінансових систем на макрорівні.
- Застосовувати поглиблені знання, науковий, аналітичний і методичний інструментарій, в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для обґрунтування та прийняття управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
- Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Обсяг у годинах											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	сем.	пз	лаб.	с. р		л	сем.	пз	лаб.	с. р
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1.												
Тема 1. Основи антикризового управління фінансами підприємств.	9	1	2			6	11		1			10
Тема 2. Санаційний контролінг.	9	1	2			6	12	1	1			10
Тема 3. Санаційний аудит	10	2	2			6	12	1	1			10
Тема 4. Фінансування антикризових заходів.	10	2	2			6	12	1	1			10
Тема 5. Внутрішні фінансові джерела санації підприємств.	10	2	2			6	12	1	1			10
Тема 6. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств.	12	2	2			8	11		1			10
Разом за змістовим модулем 1	60	10	12	0	0	38	70	4	6	0	0	60
Змістовий модуль 2.												
Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 8. Оцінювання вартості майна підприємства.	12	2	2			8	11		1			10
Тема 9. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.	12	2	2			8	9		1			8
Тема 10. Фінансове планування релокації в межах програми санації підприємства.	12	2	2			8	9		1			8

Тема 11. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності.	12	2	2			8	9	1				8
Разом за змістовим модулем 2	60	10	10	0	0	40	50	2	4	0	0	44
<i>Усього годин</i>	120	20	22	0	0	78	120	6	10	0	0	104

4. Зміст програми навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1.

Тема 1. Основи антикризового управління фінансами підприємств.

Сутність, принципи та інструменти антикризового управління як складової системи стратегічного управління фінансами підприємства. Вивчаються основні причини фінансової кризи, механізми її діагностики та запобігання. Аналізуються моделі управління фінансовими потоками в умовах нестабільності, способи оптимізації витрат і підвищення ліквідності. Значна увага приділяється формуванню фінансової стратегії виходу з кризи та забезпеченню платоспроможності підприємства.

Тема 2. Санаційний контролінг.

Роль контролінгу у процесі фінансової санації підприємства. Розглядаються завдання, методи та інструменти санаційного контролінгу, що забезпечують своєчасне виявлення кризових тенденцій. Аналізуються методики збору, систематизації та аналізу фінансової інформації. Особлива увага приділяється контролю ефективності використання фінансових ресурсів та реалізації санаційних заходів.

Тема 3. Санаційний аудит.

Зміст і структура санаційного аудиту як інструменту оцінки фінансового стану підприємства перед початком або під час санаційних процедур. Вивчаються методи перевірки достовірності фінансової звітності, аудиту ліквідності, платоспроможності та прибутковості. Розглядається роль незалежного аудитора у визначенні реальних можливостей підприємства для подолання кризових явищ.

Тема 4. Фінансування антикризових заходів.

Джерела, механізми і форми фінансування заходів із фінансового оздоровлення підприємства. Аналізуються інструменти залучення внутрішніх і зовнішніх ресурсів, кредитів, державної підтримки та інвестицій. Розглядаються критерії вибору оптимальної структури фінансування, оцінка вартості капіталу, ризиків і можливостей відновлення фінансової стабільності.

Тема 5. Внутрішні фінансові джерела санації підприємств.

Мобілізація власних фінансових ресурсів підприємства — прибутку, амортизаційних відрахувань, продажу надлишкових активів, оптимізації запасів і дебіторської заборгованості. Аналізуються методи зниження витрат, підвищення оборотності капіталу, реструктуризації внутрішніх потоків грошових коштів.

Тема 6. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств.

Залучення фінансування з боку банків, інвесторів, кредиторів, держави та міжнародних фінансових інституцій. Аналізуються умови та інструменти зовнішнього фінансування: кредити, облігаційні позики, лізинг, факторинг, гранти, державні програми підтримки. Оцінюються ризики та переваги зовнішніх джерел порівняно з внутрішніми.

Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.

Процес реструктуризації активів, пасивів, організаційної структури та управлінських процесів підприємства в межах санаційної програми. Розглядаються види реструктуризації — фінансова, виробнича, корпоративна, кадрова. Аналізуються механізми злиття, поділу, реорганізації підприємства та їх вплив на підвищення ефективності діяльності.

Тема 8. Оцінювання вартості майна підприємства.

Теоретичні й практичні аспекти оцінки вартості активів, майнових комплексів та окремих елементів підприємства. Розглядаються методи оцінювання — дохідний, витратний і

порівняльний. Використання Excel та спеціалізованих систем фінансового аналізу. Аналізуються підходи до визначення ліквідаційної вартості та вартості заставного майна.

Тема 9. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.

Нормативно-правове регулювання процедур санації та банкрутства в Україні. Вивчаються права та обов'язки боржників, кредиторів, арбітражних керуючих. Аналізуються етапи провадження у справах про банкрутство, порядок санації до відкриття провадження, мирові угоди, процедури ліквідації.

Тема 10. Фінансове планування релокації в межах програми санації підприємства.

Підходи до фінансового планування переміщення виробничих потужностей або частини бізнесу в інші регіони у зв'язку з кризовими обставинами. Аналізуються витрати, джерела фінансування, ризики та переваги релокації. Оцінюється вплив переміщення на ліквідність, прибутковість і стабільність підприємства.

Тема 11. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності.

Специфічні аспекти проведення санації в малих, середніх і великих підприємствах, державних компаніях, фінансових установах. Аналізуються особливості антикризового управління у стратегічно важливих галузях, аграрному секторі, енергетиці, сфері ІТ та послуг.

6. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Основи антикризового управління фінансами підприємств.	1	
2	Тема 2. Санаційний контролінг.	1	1
3	Тема 3. Санаційний аудит	2	1
4	Тема 4. Фінансування антикризових заходів.	2	1
5	Тема 5. Внутрішні фінансові джерела санації підприємств.	2	1
6	Тема 6. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств.	2	
7	Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.	2	1
8	Тема 8. Оцінювання вартості майна підприємства.	2	
9	Тема 9. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.	2	
10	Тема 10. Фінансове планування релокації в межах програми санації підприємства.	2	
11	Тема 11. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності.	2	1
Усього годин		20	6

7. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-

8. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Основи антикризового управління фінансами підприємств.	2	1
2	Тема 2. Санаційний контролінг.	2	1
3	Тема 3. Санаційний аудит	2	1
4	Тема 4. Фінансування антикризових заходів.	2	1
5	Тема 5. Внутрішні фінансові джерела санації підприємств.	2	1
6	Тема 6. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств.	2	1
7	Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.	2	1
8	Тема 8. Оцінювання вартості майна підприємства.	2	1
9	Тема 9. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.	2	1
10	Тема 10. Фінансове планування релокації в межах програми санації підприємства.	2	1
11	Тема 11. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності.	2	
Усього годин		22	10

9. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-

10. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Основи антикризового управління фінансами підприємств.	6	10
2	Тема 2. Санаційний контролінг.	6	10
3	Тема 3. Санаційний аудит	6	10
4	Тема 4. Фінансування антикризових заходів.	6	10
5	Тема 5. Внутрішні фінансові джерела санації підприємств.	6	10
6	Тема 6. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств.	8	10
7	Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.	8	10
8	Тема 8. Оцінювання вартості майна підприємства.	8	10
9	Тема 9. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.	8	8
10	Тема 10. Фінансове планування релокації в межах програми санації підприємства.	8	8
11	Тема 11. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності.	8	8
Усього годин		78	104

11.Завдання для самостійної роботи

Основою самостійної роботи є поглиблене вивчення сутності фінансової санації підприємств як інтегрованої системи заходів, спрямованих на відновлення їх платоспроможності, прибутковості та стабільності діяльності. Особлива увага приділяється дослідженню причин фінансових криз, інструментів антикризового управління, методів реструктуризації активів і пасивів, а також розробці ефективних програм фінансового оздоровлення підприємств.

Здобувач повинен проаналізувати реальні приклади санації українських та міжнародних компаній, оцінити їхню фінансову стійкість, структуру капіталу, рівень кредитного навантаження, а також ефективність обраних механізмів фінансування та управління ризиками. Необхідно порівняти підходи до фінансування санаційних заходів із використанням внутрішніх і зовнішніх джерел, визначити переваги залучення банківських кредитів, інвестицій чи державної підтримки.

У процесі самостійної роботи формується здатність проводити санаційний аудит і контролінг, здійснювати оцінку вартості активів підприємства, розробляти фінансові плани санації, а також прогнозувати результати впровадження оздоровчих заходів. Студент має опанувати методи фінансового аналізу, розрахунку ліквідності, рентабельності та грошових потоків у межах програми антикризового управління.

Здобувач повинен оволодіти навичками розробки програми фінансового оздоровлення підприємства, що включає діагностику кризи, визначення джерел фінансування, план реструктуризації боргів, оцінку ризиків та критерії ефективності реалізації санаційних заходів.

Важливим є вміння застосовувати сучасні цифрові аналітичні інструменти (Excel та спеціалізовані системи фінансового аналізу) для моделювання фінансової стійкості підприємства.

У фокусі дисципліни — управління процесом фінансової санації як стратегічним напрямом розвитку підприємства, що забезпечує його відновлення, підвищення ефективності діяльності, мінімізацію ризиків банкрутства та зміцнення конкурентних позицій на ринку. Студент набуває компетентностей у сфері діагностики кризових станів, управління санаційними процесами та ухвалення обґрунтованих рішень щодо фінансового оздоровлення підприємства.

Самостійна робота здобувачів оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті.

12. Питання для підготовки до підсумкового контролю (диференційований залік)

1. У чому полягає сутність антикризового управління фінансами підприємства?
2. Назвіть основні етапи фінансової санації підприємства.
3. Які основні причини виникнення фінансової кризи?
4. Які функції виконує санаційний контролінг?
5. Які методи використовуються для оцінки ефективності санаційних заходів?
6. У чому полягає зміст санаційного аудиту?
7. Які документи є основними під час проведення санаційного аудиту?
8. Назвіть джерела фінансування антикризових заходів.
9. Які особливості внутрішніх фінансових джерел санації?
10. Які ризики супроводжують використання зовнішніх джерел фінансування?
11. У чому полягає суть санаційної реструктуризації?
12. Які види реструктуризації ви знаєте?
13. Як оцінюється ефективність реструктуризації підприємства?
14. Які методи використовуються для оцінювання вартості майна підприємства?
15. У чому полягає різниця між ліквідаційною та ринковою вартістю активів?
16. Хто є учасниками процесу банкрутства?
17. Які основні етапи судової санації підприємства?
18. Які форми участі держави у фінансуванні санаційних програм?
19. У чому полягає роль арбітражного керуючого?
20. Що таке фінансова релокація та які її цілі?
21. Які фактори впливають на ефективність релокації підприємства?
22. Назвіть основні принципи фінансового планування під час релокації.
23. Як визначити потребу у фінансуванні санаційних заходів?
24. Які особливості санації банківських установ?
25. У чому полягає роль кредиторів у процесі санації?
26. Які міжнародні практики банкрутства варто враховувати в Україні?
27. Як оцінюється санаційна спроможність підприємства?
28. Які показники використовуються для моніторингу ефективності санації?
29. У чому полягає різниця між санацією і ліквідацією?
30. Як визначити доцільність проведення санації для підприємства?

13. Методи навчання

Методи навчання на практичних заняттях: практичний метод (метод візуалізації (презентація, графічна та таблична ілюстрація, метод демонстрацій та інші); дослідницький метод, пошуковий метод (робота з навчально-методичною літературою: рецензування, підготовка реферату, есе, доповіді тощо); інші методи у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веборієнтовані

тощо); кейс-метод (вирішення ситуацій, розв'язання завдань тощо); метод проблемного виконання, репродуктивний метод.

14. Методи оцінювання

У процесі вивчення дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» використовуються такі методи оцінювання:

- для поточного контролю у вигляді: усного та письмового опитування, доповідей, тестування, вирішення завдань, написання рефератів, виконання індивідуальних завдань тощо.
- для підсумкового контролю у вигляді диференційований залік у формі усної або письмової відповіді (теоретичні питання, вирішення практичних завдань, тощо).

15. Засоби діагностики результатів навчання

Робоча програма передбачає застосування засобів діагностики результатів навчання за формами контролю знань:

- *поточний контроль* може передбачати застосування широкого спектру форм та методів оцінювання знань, що проводиться за кожною темою.
- *підсумковий контроль* передбачає проведення диференційованого заліку.

Завершальним етапом досягнення запланованих програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» є підсумковий контроль – диференційований залік.

16. Критерії та порядок оцінювання результатів навчання

Для оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються контрольні заходи у формі поточного та підсумкового контролю знань у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Поточний контроль

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни. Оцінювання окремих видів навчальної діяльності здобувача вищої освіти для дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» відбувається за такими рекомендованими балами:

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти	Кількість балів
Аудиторна робота	
Відповідь на практичному, семінарському, лабораторному занятті	1-5
Вирішення ситуаційних завдань, розв'язання задач тощо	1-5
Тестування	1-5
Практичний кейс тощо	1-10
Інші види аудиторної роботи*	
Самостійна робота	
Реферат, есе тощо	1-10
Інші види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти (участь у публічних заходах (конференція, олімпіада тощо); написання наукової статті, участь у конкурсах студентських робіт тощо)	1-10
Інші види самостійної роботи*	
Контрольна робота (для заочної форми здобуття освіти)	1-50

*види навчальної діяльності здобувачів освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни.

Для визначення ступеня засвоєння навчального матеріалу та поточного оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумковий контроль

Максимальна кількість балів за диференційованій залік з початкової дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» складає **40 балів**.

Для визначення ступеня засвоєння навчальної дисципліни та контрольового оцінювання знань здобувачів вищої освіти за підсумковим контролем застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумкова оцінка переводиться у національну систему оцінювання і шкалу ECTS згідно таблиці:

Порядок переведення оцінок у систему ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	ОЦІНКА ECTS	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		для екзамену курсової роботи (проекту), практики	для заліку (диференційованого заліку)
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
64-74	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

17. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Для денної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота – 60 балів											Підсумковий контроль	Сума	
Поточний контроль – 50 балів										Самостійна робота			
Змістовий модуль 1						Змістовий модуль 2					10 балів	40 балів	100 балів
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11			
4 бали	4 бали	4 бали	4 бали	4 бали	5 балів	5 балів	5 балів	5 балів	5 балів	5 балів			

Для заочної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота - 60		Підсумковий контроль	Сума
Контрольна робота	Самостійна робота		
50	10	40	100

18. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» узагальнено в комплексі навчально-методичного забезпечення, який включає:

- силабус;

- робочу програму навчальної дисципліни;
- варіанти завдань для самостійної та індивідуальної роботи студентів;
- варіанти завдань для підсумкового контролю;
- інші матеріали.

19. Рекомендована література

Основна

1. Кодекс України з процедур банкрутства. – ВРУ від 18.10.2018 р. №2597- VIII.
2. Боронос, В. Г. (2022) Управління фінансовою санацією підприємств : підручник / В. Г. Боронос, І. Й. Плікус. 2-ге вид., перероб. та доп. Суми: СумДУ, 459 с. URI <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/87783>
3. Коковіхіна О. О. (2023) Управління фінансовою санацією підприємств: Конспект лекцій. – Харків: УкрДУЗТ, 114 с. <https://numl.org/1gMI>
4. Управління фінансовою санацією підприємств (2021): конспект лекцій для студентів денної та заочної форм навчання освітнього ступеня «магістр» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Луцьк: «Вежа», 148 с. <https://numl.org/1gMJ>
5. Литовченко О. Ю. (2022) Процесний підхід до управління фінансовою санацією підприємства / О. Ю. Литовченко, Т. Б. Кузенко, Н. В. Сабліна // Цифрова економіка та економічна безпека. (2 (02)). С. 115-124. <https://numl.org/1gMK>
6. Овечкіна О.А., Штулер І.Ю. (2023) Неочікувана конкуренція як фактор загрози відтворенню інноваційної активності вітчизняних підприємств в умовах тривало-несприятливого зовнішнього середовища // Актуальні проблеми економіки. №11 (269). – с.26-34. https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/11/11.23._topic_Olena-A.-Oviechkina-Iryna-Yu.-Shtuler-26-34-1.pdf
7. Шевчук Я., Дудок К., Головатий, О. Петелицький, М., Хомин, Ю. (2024). Управління фінансовою санацією підприємства. Академічні візії, (29). <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/970>

Допоміжна

1. Стащук О. В. Управління фінансовою санацією підприємств : конспект лекцій для студентів денної та заочної форм навчання освітнього ступеня «магістр» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Луцьк : «Вежа», 2021. 148 с.
2. Шевчук, Л. Т., Шевчук, Я. В., & Пась, Я. І. (2024). Управління фінансовими ризиками та санація підприємств в умовах воєнного стану. *Scientific notes of Lviv University of Business and Law*, (41), 158-167.
3. Бачкір, І. Г. (2020). Банкрутство підприємства: підходи, процедури проведення, оцінка перспектив та пріоритетів управління в умовах кризи платоспроможності. *Інноваційна економіка*, (5-6), 103-109.
4. Яцюк, О. (2023). Автосанація підприємства: історико-філософський генезис. *Scientific Bulletin of Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas (Series: Economics and Management in the Oil and Gas Industry)*, (1 (27)), 76-89.
5. Соляник, Л. Г., & Позднякова, А. О. Санаційний аудит як засіб запобігання банкрутства підприємства. Сучасні аспекти модернізації науки. Стан, проблеми, тенденції розвитку, 272.
6. Стащук, О., Шостак, Л., & Булик, Д. (2022). Банкрутство підприємств в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (44).
7. Москвін Б. (2020). Банкрутство як механізм антикризового управління підприємством 58. *Scientia fructuosa*, 130(2), 58-68.